

## 教發十年 十年磨劍

### 十年前的一通電話

2005 年 12 月 31 日星期六，我剛上完在本校生物技術中心 BCT 的最後一堂實驗課，雖然身心俱疲，但精神非常愉悅，因為自從生物技術中心成立以來，前後奮鬥了十年，終於可以自中心的運作退下來，移交給繼任者。第二天是 2006 年元旦，整天盤算著再來如何收拾起殘破的研究工作，利用剩下來在臺大任職期間，努力衝出一些亮點。老實說，那真是我生命中光輝的一天，愉快至極。

2006 年 1 月 2 日星期一早上，到了實驗室準備開始新生活，九點就接到一通電話，對方傳來：『莊老師嗎？我是江宜樺，我能不能去找你談一談？』來電是當時的教學發展中心江主任，邀我參加教發中心擔任教師發展組組長。雖然不無猶豫，但是一想到教學，也就同意了，開始我在教務處的奇幻旅程。

### 教師發展組組長

2006 年學校剛啟動『邁頂計畫』，由於當時李嗣涇校長、蔣丙煌教務長、江宜樺主任的遠見，把教學中心的基本骨架與人力資源，建構得非常妥善。除了有專司教師發展與學生學習的兩組核心外，更建立了規劃研究組作為研發智庫。同時，把資訊科技中有關教學的團隊，由計算機中心轉到教務處；其中教學科技部份成為教發中心的數位媒體組，而程式設計團隊則另編成教務處的資訊組，成為國內唯一有資訊組的教務處。

教發中心各組組長都由校內教師兼任，組長大多無教育方面的背景，因此各組均編列一位具有教育學背景的博士級副組長，作為實質經營與管理主力。另外，也請師資培育中心的幾位老師，兼任中心各組之研究員，更是增加不少助力。同時，教發中心主任也兼任副教務長，這使得教發中心能夠實質融入教務處運作，整體而言是一套絕佳的設計。

一開始教師發展組的兩件大事，就是籌設『新進教師研習營』，以及建立『教學助理制度(TA)』。十年來，總共有 700 位新進教師上過溪頭，已經超過全校專任教師的三分之一，而培訓過的 TA 也超過一萬名，實在是個令人注目的數字，而其背後所產生的影響甚鉅。這些新進教師可以把新的教學方法帶到課堂，其教學態度與成效也實質影響學生的學習。TA 進入課堂，不但協助教學品質的提升，TA 本身更學習如何成為未來的傑出教師，甚或卓越的領導者。由這樣的兩方面下手，真正改變了本校上課現場的風貌，使得本校十年來的教學起了相當大的化學變化，有老師跟我說『整個學校都不一樣了』。

### 教學發展中心主任

2008 年江主任入閣就任研考會主委，蔣教務長指派我繼任教學發展中心主任，並兼任副教務長，教師組請社工系陳毓文老師擔任，除了繼續原有的規劃藍圖之外，在 2010 年受教育部委託成立『北二區區域教學資源中心』，協同臺北區及宜花區總共 12 所夥伴學

校，共同組成各種教學資源的分享，當然各校的參與主角是教務處或教學發展中心，幾年來有密切的分享合作與交流，每年的『夏季學院』更成為例行盛事，而各校教務長或教發中心主任都成為好朋友，也是原先未料到的事。

2011年二月『博雅教學館』完工，教發中心也由舊址搬遷到博雅五樓，開始另外一個里程碑。博雅大樓依循『大班授課，小班討論』的目標設計，底層樓是數百人的大教室，高層樓有將近20間30人的小教室。小教室內的桌椅可以自行組合變化，以配合各種討論方式的進行，也因此得以有效執行討論課，並落實『深碗課程』的教學目標。博雅教學館以空橋連結南側的普通教學館，兩棟教學館聯合吸納大量課程與學生，加上小福利社及附近的醉月湖，已成為本校的教學大樞紐，各種教學功能極為完備。

### 臺大教務長

2012年八月，因為蔣教務長任期屆滿，而李校長任期尚有一年，因此李校長指派我接任教務長，在蔣教務長的『七年維新』之後，持續維持本校教學發展與改革。教發中心則請陳毓文老師接主任，一年後再由生物機電系周瑞仁老師繼任，大家接力把教發中心發展下去。次年本校選出醫學系楊泮池教授接任校長，楊校長指派我繼續擔任教務長至今。

此段期間，教發中心更積極邁向國際，並遂行社會責任。臺大開放課程以NTU OCW及Coursera為平台揚名世界，教師與各式課程屢獲世界大獎。多年來積極參加美國教學發展網絡POD，並組成臺灣的同類社群團體TPOD，推廣國內教學發展之理念與實務。同時，由於中國大陸高教的快速發展與需求，教發中心除了與大陸各高校密切交流外，每年暑假也開設『專業發展研習會』給大陸高教人士，各地學員參與非常熱烈並有實質感動。

### 感謝這個大舞台

教發中心自2006年成立至今已滿十年，眼看著教學成長的各種組織、制度、計畫逐一建構起來，整體架構前後有序、相互關連、緊密契合，已經成為一個相當成熟的體系。在這個大舞台上，教發同仁們持續引領著老師、同學、教學助理們，在臺大校園、溪頭以及臺灣許多角落，共同成就臺大乃至臺灣的高等教育發展，成果斐然。

我有幸能在此華麗舞台上客串一角，和教發同仁一起在本校的教學史書上，寫下關鍵的一頁，真是極具意義且滿心痛快的事！

從頭到尾，還是Band of Brothers中Richard Winters連長那句老話：『... *I served in a company of heroes!*』